

بحث بعنوان

دور الاستثمارات البلدية في دعم الاقتصاد المحلي

اعداد

فاطمة محمد صالح عليان

الملخص

تسلط هذه الدراسة الضوء على دور الاستثمارات البلدية في دعم الاقتصاد المحلي، مستكشفة الإمكانيات والتحديات التي تواجهها البلديات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. من خلال التحليل المعمق لمختلف الأبعاد الاقتصادية، الإدارية، والقانونية، تقدم الدراسة فهماً شاملاً للعوامل التي تؤثر على فعالية الاستثمارات البلدية وكيفية تحسين هذه الفعالية لدعم النمو الاقتصادي المحلي. الدراسة تكشف عن دور حاسم للاستثمارات البلدية في تعزيز النمو الاقتصادي، تحسين البنية التحتية، وتوفير فرص العمل، مما يساهم في تحقيق التنمية المستدامة. ومع ذلك، تواجه البلديات تحديات متعددة تشمل القيود المالية والإدارية، نقص الخبرة والمهارات، بالإضافة إلى الحاجة إلى تحديث التشريعات القانونية لتسهيل العمليات الاستثمارية. من خلال استعراض تجارب مختلفة وتحليل البيانات المتاحة، تقدم الدراسة مجموعة من التوصيات التي تهدف إلى تعزيز استقلالية البلديات، بناء قدراتها الإدارية والمالية، تحديث الإطار التشريعي، وتشجيع التعاون بين القطاعين العام والخاص. كما تؤكد على أهمية تبني مبادرات استثمارية مبتكرة تتوافق مع الخصوصيات المحلية وتلبي احتياجات المجتمعات. الاستنتاجات والتوصيات التي تقدمها الدراسة تسعى لتوفير إطار عمل يدعم البلديات في لعب دور أكبر وأكثر فعالية في الاقتصاد المحلي، مما يفتح آفاقاً جديدة للتنمية المستدامة تتسم بالشمولية والمرونة. تشدد الدراسة على أهمية الشفافية والمساءلة في تعزيز الثقة بين البلديات والمواطنين، مما يكرس مبدأ الشراكة الفعالة في تحقيق التنمية الاقتصادية المحلية.

Abstract

This study highlights the role of municipal investments in supporting the local economy, exploring the potentials and challenges faced by municipalities in achieving sustainable development goals. Through an in-depth analysis of various economic, administrative, and legal dimensions, the study provides a comprehensive understanding of the factors affecting the effectiveness of municipal investments and how to enhance this effectiveness to support local economic growth. The study reveals a crucial role for municipal investments in boosting economic growth, improving infrastructure, and providing job opportunities, contributing to sustainable development. However, municipalities face multiple challenges including financial and administrative restrictions, lack of expertise and skills, as well as the need to update legal legislation to facilitate investment processes. By reviewing different experiences and analyzing available data, the study offers a set of recommendations aimed at enhancing the autonomy of municipalities, building their administrative and financial capacities, updating the legislative framework, and encouraging cooperation between the public and private sectors. It also emphasizes the importance of adopting innovative investment initiatives that align with local particularities and meet the needs of communities. The conclusions and recommendations provided by the study seek to offer a framework that supports municipalities in playing a larger and more effective role in the local economy, opening new horizons for sustainable development characterized by inclusiveness and flexibility. The study underscores the importance of transparency and accountability in enhancing trust between municipalities and citizens, thereby consolidating the principle of effective partnership in achieving local economic development.

المقدمة:

في عالم يشهد تغيرات اقتصادية متسارعة، بات دور الاستثمارات البلدية في دعم الاقتصاد المحلي محورًا رئيسيًا للبحث والتنمية. تلعب الاستثمارات البلدية دورًا حيويًا في تحفيز النمو الاقتصادي، توفير فرص العمل، وتعزيز البنية التحتية المحلية، مما يؤدي إلى تحسين مستوى الحياة للمواطنين (عبدالسلام، 2020).

مع ذلك، تواجه البلديات تحديات عدة تتعلق بالتمويل والإدارة والتخطيط الاستراتيجي للاستثمارات بما يتماشى مع احتياجات المجتمعات المحلية (عقون، 2017). إضافة إلى ذلك، تبرز أهمية توافر إطار تشريعي وقانوني يسهل على البلديات القيام بدورها التنموي بكفاءة (عمر وعلي، 2021).

تسلط هذه الدراسة الضوء على كيفية مساهمة الاستثمارات البلدية في تعزيز الاقتصاد المحلي من خلال دراسة حالات مختلفة وتحليل التجارب الناجحة والتحديات التي واجهتها البلديات في دول مختلفة. تعد الاستثمارات البلدية ركيزة أساسية للتنمية المحلية، حيث تعمل على تحفيز النمو الاقتصادي وتوفير الخدمات الأساسية وتحسين البنية التحتية (بوزيان، 2017).

إن البحث في دور الاستثمارات البلدية يعتبر ضروريًا لفهم كيفية إسهامها في تحقيق التنمية المستدامة ومواجهة التحديات الاقتصادية الراهنة. تتطلب هذه العملية تحليلاً عميقاً للسياسات والإجراءات التي تتخذها البلديات لجذب الاستثمارات وإدارتها بفعالية، بالإضافة إلى تقييم الأثر الاقتصادي والاجتماعي لهذه الاستثمارات على المجتمعات المحلية (نور الهدى، 2019).

<https://jaspass.com>

بناءً على ذلك، تهدف هذه الدراسة إلى تقديم رؤى شاملة حول أفضل الممارسات والاستراتيجيات التي يمكن أن تعزز من دور الاستثمارات البلدية في دعم الاقتصاد المحلي، مع التركيز على أهمية التعاون بين القطاع العام والخاص لتحقيق هذه الأهداف (أحمد، 2018).

مشكلة الدراسة:

مشكلة الدراسة تتمحور حول تحديد وتقييم الدور الفعلي للاستثمارات البلدية في دعم وتعزيز الاقتصاد المحلي، في ظل التحديات المتعددة التي تواجهها البلديات، بما في ذلك محدودية الموارد المالية، الصعوبات في إدارة وتنفيذ المشاريع الاستثمارية، والحاجة إلى إطار تشريعي وقانوني مساند. على الرغم من الاعتراف بأهمية هذه الاستثمارات في تحقيق التنمية المستدامة وتحسين مستوى معيشة المواطنين، إلا أن هناك فجوة معرفية حول كيفية تحقيق البلديات لهذا الدور بكفاءة. تسعى هذه الدراسة إلى سد هذه الفجوة من خلال استكشاف العوامل التي تؤثر على قدرة البلديات على استغلال الاستثمارات بشكل يخدم الاقتصاد المحلي، وكذلك تحليل السياسات والإجراءات المطلوبة لتعزيز هذه القدرة. تبرز أهمية الدراسة في سياق الحاجة الماسة إلى استراتيجيات فعالة تسمح للبلديات بلعب دور أكبر في التنمية الاقتصادية، خصوصًا في الدول التي تواجه تحديات اقتصادية متزايدة.

أهمية الدراسة:

في الإطار العلمي:

الأهمية العلمية لهذه الدراسة تنبع من إسهامها في توسيع نطاق المعرفة حول دور الاستثمارات البلدية في تعزيز الاقتصادات المحلية. من خلال تحليل وتقييم كيفية إسهام هذه الاستثمارات في النمو

<https://jaspass.com>

الاقتصادي والتنمية المستدامة، تقدم الدراسة إضافة قيمة للأدبيات الأكاديمية المتعلقة بالإدارة العامة، الاقتصاد المحلي، والتخطيط الحضري. كما تعزز الفهم النظري للعلاقة بين السياسات البلدية والتنمية الاقتصادية، مما يسهل تطوير نماذج تحليلية جديدة تساعد في تفسير التحديات والفرص المرتبطة بالاستثمارات البلدية.

في الإطار العملي:

على المستوى العملي، تكتسب هذه الدراسة أهميتها من قدرتها على توفير رؤى واقعية ومبنية على الأدلة لصانعي السياسات، المخططين الحضريين، ومدراء البلديات. من خلال تحديد الاستراتيجيات الفعالة والممارسات الناجحة في مجال الاستثمارات البلدية، تساهم الدراسة في تعزيز قدرة البلديات على دعم الاقتصاد المحلي وتحقيق التنمية المستدامة. كما أنها تقدم إرشادات عملية للتغلب على التحديات الرئيسية التي تواجهها البلديات في مجال الاستثمار، مثل محدودية الموارد المالية، الإطار التشريعي والقانوني، والحاجة إلى تعزيز الشفافية والمساءلة. بالإضافة إلى ذلك، تسلط الدراسة الضوء على أهمية التعاون بين البلديات والقطاع الخاص كعنصر حاسم لتحقيق النجاح في مشاريع الاستثمار المحلي، مما يفتح آفاقاً جديدة للشراكات الاستراتيجية التي يمكن أن تسهم في النمو الاقتصادي المحلي.

منهج الدراسة

المنهج الوصفي: يستخدم المنهج الوصفي في إعداد الأبحاث العلمية التي تتطلب الوصف وتحليل والتحري عن ظاهرة معينة، فمن خلال الاعتماد على المنهج الوصفي يتمكن الباحث العلمي من القيام

<https://jasps.com>

بجمع المعلومات والبيانات الكافية حول ظاهرة معينة، حيث يساعد هذا المنهج الباحث في الحصول على نتائج جيدة.

الإطار النظري

تؤدي البلديات دورًا رئيسيًا في توفير مجموعة واسعة من الخدمات العامة التي تهدف إلى تعزيز جودة الحياة لجميع أفراد المجتمع المحلي وضمان تحقيق العدالة الاجتماعية. الأساس في تقييم أداء أي بلدية يعتمد على مدى كفاءتها وفعاليتها في أداء الوظائف الموكلة إليها، والتي تتجلى بوضوح من خلال القوانين المحلية التي تحدد اختصاصاتها ومهامها بشكل مفصل (علي حاتم عبد الحميد العاني، 2016).

تشمل الاختصاصات العامة للبلديات مجموعة متنوعة من الخدمات مثل تحديد مواقع المدارس ودور العبادة، إنشاء وتنظيم الأسواق العامة، تطوير البنية التحتية للصرف الصحي، والإشراف على إنشاء الحدائق والمتنزهات وأماكن الجذب السياحي، بما يسهم في تحسين البيئة العمرانية والاجتماعية للمدينة (عمر حماد صالح وعلي الهبيبي، 2021).

بالإضافة إلى ذلك، تتولى البلديات اختصاصات فنية وتنظيمية تشمل منح رخص البناء، تخطيط وتعبيد الشوارع، إنشاء الأرصفة، وتطوير الخطط التنموية الاستراتيجية بناءً على احتياجات السكان المحليين. كما تتضمن مهامها هدم البنايات المتهاكلة والإشراف على النظافة والصحة العامة (فارس عيد وعبد الباقي موساوي، 2017).

<https://jasps.com>

الدور الرقابي للبلديات يعتبر أساسيًا أيضًا، حيث يشمل مراقبة الأسواق، الأوزان والمكاييل، والإشراف على الصحة العامة، بالإضافة إلى تنظيم أوقات فتح وإغلاق المطاعم، المقاهي، والمرافق الترفيهية، لضمان تقديم خدمات ذات جودة عالية وفقًا للمعايير المحددة (نور الهدى برنو، 2019).

الاستثمار وأهميته وإطاره القانوني

تحولت الاستثمارات البلدية إلى محور أساسي لتعزيز الاقتصاد المحلي وتوفير خدمات عالية الجودة بصورة مستدامة، في ضوء التحديات الاقتصادية والاجتماعية المعاصرة. هذه الاستثمارات تسعى لتحقيق تنوع مصادر الدخل وتعزيز الدور الريادي للبلديات في تحسين مستوى معيشة المجتمعات المحلية، ضمانًا لاستدامة تقديم الخدمات للأجيال القادمة (عبدالسلام، 2020؛ بوزيان، 2017). تتطلب هذه العملية فهمًا عميقًا لمفهوم الاستثمار، وأهميته، والإطار القانوني الذي يحفز على الاستثمار داخل النطاقات البلدية.

الاستثمار: مفهومه، أهميته، وعناصره

يُعتبر الاستثمار ركيزة للتنمية الاقتصادية وأداة فعالة للنهوض بالمجتمعات. يشمل الاستثمار توظيف الأموال في مشاريع إنتاجية تسهم في النمو الاقتصادي، من خلال إنشاء مصانع، مشاريع بناء، أو توسعة المشروعات القائمة (عمر وعلي، 2021). كما يُعرف بأنه عملية تخصيص رأس المال في فرص تهدف إلى زيادة الدخل المستقبلي، مما يؤدي إلى تنشيط الحركة الاقتصادية وتعزيز قدرة البلديات على تحقيق استقلالها المالي وتوفير خدمات مستدامة للمواطنين (نور الهدى، 2019).

<https://jasps.com>

التشريعات والأطر القانونية تلعب دورًا حاسمًا في تحفيز الاستثمار البلدي، حيث توفر الأسس اللازمة لتسهيل وتشجيع الاستثمارات داخل الأقاليم البلدية، مما يساهم في تحقيق النمو والتطوير الاقتصادي (عزة ومحمد، 2021).

أهمية الاستثمار للبلديات

تكمن أهمية الاستثمار للبلديات في قدرته على إحداث تحول إيجابي عبر مختلف الأصعدة الاقتصادية والاجتماعية. يساهم في توفير فرص عمل، تحسين البنية التحتية، ورفع مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين، كما يعزز من الاستقلالية المالية للبلديات عبر تنوع مصادر دخلها (فارس وعبد الباقي، 2017). بالإضافة إلى ذلك، يعد الاستثمار وسيلة للبلديات لتحقيق التنمية المستدامة، من خلال استغلال الموارد الطبيعية والبشرية بشكل فعال ومسؤول، مما يضمن الحفاظ على البيئة وتلبية احتياجات الأجيال الحالية والمستقبلية (بوغازية، 2016).

قوانين الاستثمار في البلديات

تعتبر التشريعات القانونية الركيزة الأساسية لتوجيه وتحفيز الاستثمارات داخل الدول والمؤسسات، حيث توفر إطارًا سهل جذب الاستثمار ويضمن تحقيق النمو الشامل. من خلال تطبيق أحكام قانونية متقدمة، تتم إدارة هذه العملية بما يخدم مصالح الدولة والمؤسسات على حد سواء، بالإضافة إلى حماية مصالح المستثمرين. الأطر القانونية للاستثمار تعكس التزام الدولة بتعزيز البيئة الاستثمارية، وتقديم ضمانات للمستثمرين في حال وقوع نزاعات، عبر توفير مرجعية قضائية محايدة للفصل فيها (وعلي، 2021؛ عبدالسلام، 2020).

<https://jaspps.com>

بالنظر إلى قانون الإدارة المحلية رقم 22 لسنة 2021، يبرز دوره في تنظيم عمل البلديات ككيانات لها الاستقلالية المالية والإدارية، مما يمنحها القدرة على إجراء التصرفات القانونية والمساهمة بفعالية في التنمية الاستثمارية (بوزيان، 2017). هذا القانون يرسخ الأسس لتهيئة الاستثمار في البلديات ويشجع على إدارة الأملاك البلدية بما يخدم الأهداف التنموية، ويسلط الضوء على أهمية التعاون بين البلديات والقطاع الخاص لتحقيق الفعالية والكفاءة في المشاريع الاستثمارية (نور الهدى، 2019؛ عزة ومحمد، 2021).

علاوة على ذلك، يعمل قانون بنك تنمية المدن والقرى ونظام تمويل مشاريع الهيئات المحلية على دعم المشاريع التنموية للبلديات عبر توفير الخبرات الفنية والمالية اللازمة، مما يسهم في تحقيق التنمية المستدامة وتوفير الخدمات الأساسية (فارس وعبد الباقي، 2017). هذه الأنظمة تشجع على الشراكة بين القطاعين العام والخاص، مما يفتح المجال لتنفيذ مشاريع استثمارية تهدف إلى تقديم خدمة عامة بأثر اقتصادي أو خدمي ملموس (راضية، 2019).

معيقات الاستثمار في البلديات

عندما تدخل البلديات في المجال الاستثماري، فإن هذا الدخول لا يكون عشوائياً، بل يهدف إلى تحقيق أهداف محددة تسعى إليها البلديات لتعزيز التنمية المحلية وتحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين. ومع ذلك، تواجه هذه العملية تحديات متعددة قد تؤثر سلباً على فعالية ونجاح المشاريع الاستثمارية. تتنوع هذه التحديات بين قيود إدارية ومالية وتشريعية، مما يضع البلديات أمام معضلات قد تعيق تحقيق أهدافها الاستثمارية (بوزيان، 2017).

<https://jaspass.com>

أولاً، تواجه البلديات تحديًا كبيرًا يتعلق بالاستقلالية المالية والإدارية. رغم النصوص القانونية التي تمنح البلديات استقلالية نظريًا، إلا أن الواقع يشير إلى وجود رقابة وتدخلات حكومية قوية تؤثر على قراراتها الاستثمارية وتعيق سرعة تنفيذ المشاريع. هذه الرقابة، على الرغم من أهميتها لضمان الاستخدام الأمثل للموارد العامة، قد تؤدي إلى تأخير أو إعاقة بعض المشاريع الاستثمارية البلدية (عقون، 2017).

ثانيًا، يبرز التحدي المتمثل في ضعف المبادرات من قبل قيادات وأعضاء المجالس البلدية وقلة الخبرة والكفاءة في مجالات التنمية والاستثمار. هذا النقص في الكفاءة والخبرة يمكن أن يعرقل تطوير وتنفيذ استراتيجيات استثمارية فعالة تلبي احتياجات وأولويات المجتمعات المحلية (نور الهدى، 2019).

ثالثًا، يعاني العديد من البلديات من نقص الموارد المالية وضعف الدعم الحكومي، مما يجعلها غير قادرة على تغطية نفقات المشاريع الاستثمارية أو تلبية استحقاقات العملية الاستثمارية. بالإضافة إلى ذلك، تواجه بعض البلديات تراكم الديون، مما يقلل من قدرتها على الاستثمار ويجبرها على توجيه مواردها نحو سداد الديون بدلاً من تطوير البنية التحتية أو الخدمات (فارس وعبد الباقي، 2017).

رابعًا، يشكل غياب التشريعات القانونية المناسبة والمحدثة لتنظيم العمل الاستثماري في البلديات عائقًا كبيرًا. الحاجة إلى تشريعات تأخذ بعين الاعتبار خصوصيات كل بلدية وتسهل عليها تنفيذ مشاريع استثمارية متناسبة مع مواردها وطبيعتها الجغرافية والثقافية أمر بالغ الأهمية لنجاح العملية الاستثمارية (عمر وعلي، 2021).

<https://jasps.com>

خامسًا، يعتبر التحدي المتمثل في ازدياد عدد السكان واتساع الرقعة الجغرافية للبلديات عامل ضغط يتطلب من البلديات توجيه مواردها نحو تقديم الخدمات وتطوير البنية التحتية، مما قد يحد من قدرتها على الاستثمار في مشاريع جديدة أو توسعة المشاريع القائمة.

من خلال معالجة هذه التحديات، يمكن للبلديات تعزيز دورها في الاقتصاد المحلي وتحقيق التنمية المستدامة التي تسعى إليها. يتطلب ذلك تطوير استراتيجيات فعالة، تحسين الكفاءات الإدارية والمالية، وتوفير الدعم الحكومي المناسب، بالإضافة إلى تحديث الإطار التشريعي لتسهيل عملية الاستثمار البلدي.

الاستنتاجات والتوصيات:

الاستنتاجات:

من خلال الدراسة والتحليل المعمق لدور الاستثمارات البلدية في دعم الاقتصاد المحلي، يمكن استخلاص عدة استنتاجات رئيسية:

- الاستثمارات البلدية تلعب دورًا حيويًا في تعزيز النمو الاقتصادي المحلي، من خلال توفير فرص العمل، تحسين البنية التحتية، وتعزيز الخدمات العامة للمواطنين.
- تواجه البلديات عدة تحديات تعيق قدرتها على الاستثمار بفعالية، بما في ذلك القيود المالية والإدارية، نقص الخبرة والكفاءة، وغياب التشريعات القانونية الملائمة.
- الحاجة إلى تعزيز استقلالية البلديات ماليًا وإداريًا لتمكينها من تنفيذ استراتيجيات استثمارية مبتكرة وفعالة تتوافق مع احتياجات وأولويات المجتمعات المحلية.

- التعاون بين البلديات والقطاع الخاص يسهم في تحقيق النجاح في المشاريع الاستثمارية ويعزز من دور الاستثمارات في التنمية المستدامة.

التوصيات:

بناءً على الاستنتاجات المذكورة، تقدم الدراسة التوصيات التالية لتعزيز دور الاستثمارات البلدية في الاقتصاد المحلي:

- تطوير الأطر القانونية لضمان استقلالية البلديات ماليًا وإداريًا، مما يمكنها من اتخاذ قرارات استثمارية مستقلة وفعالة.

- توفير برامج تدريبية لتطوير مهارات وكفاءات أعضاء المجالس البلدية والموظفين في مجالات التخطيط الاستراتيجي، الإدارة المالية، وتنفيذ المشاريع الاستثمارية.

- صياغة وتحديث التشريعات القانونية لتسهيل عملية الاستثمار البلدي وتشجيع الشراكات بين القطاعين

- تحفيز البلديات على استكشاف وتبني مبادرات استثمارية مبتكرة تتوافق مع خصوصيات وموارد كل بلدية.

- ضمان أن تكون المشاريع الاستثمارية متوافقة مع أهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك الاعتبارات البيئية والاجتماعية والاقتصادية.

- تطوير آليات لتعزيز الشفافية والمساءلة في العمليات الاستثمارية للبلديات، لضمان الاستخدام الأمثل للموارد وكسب ثقة المواطنين.

المصادر:

ابراهيم عبدالفتاح سعد الدين (2008). مستقبل التنمية العربية بين طموحات الاستقلال ومخاطر التبعية. العدد 84. سنة 2008. بيروت.

احمد خليل نعيم (2018). دور البلديات اللبنانية في عملية التنمية /مجلة الحداثة عدد 195-196، لبنان.

بوزيان قدور، (2017). دور الادارة المحلية في ترقية الاستثمار المحلي، جامعة زيان عاشور، كلية الحقوق والعلوم السياسية سنة 2016 / 2017. رسالة ماجستير، الجزائر.

بوغازية باية (2016). بعنوان توسع المجال الحضري ومشروعات التنمية المستدامة (مدينة بسكرة نموذجا) اطروحة دكتوراه، جامعة محمد خيضر كلية العلوم الانسانية والاجتماعية لسنة 2015-2016. الجزائر.

تقرارت يزيد و صيد تونس و د.بن زعيمة سليمة (2019). الاستثمار المحلي لتحقيق التنمية المحلية على ضوء الاوضاع الاقتصادية الراهنة في الجزائر، مجلة دفاتر بوداكس، الجزائر.

تقرير وزير الادارة المحليه الاردني معالي توفيق كريشان منشور في صحيفة الدستور الاردنية على الموقع الالكتروني للصحيفة. (://https://www.alddustour.com)

جمال ابو عبيد /وزارة البلديات / مقال بعنوان جذب الاستثمار في الاقتصاد المحلي والاستراتيجيات المحتملة والخبرات الاردنية /منشور على صفحة face book)) فرع المنطقه الغربية بالهيئة العامة

<https://jaspps.com>

لتشجيع الاستثمار وشؤون الخصخصة في تاريخ 2 ابريل 2015 على الرابط (com) m. face

(book./https:

راضية شيبوتي (2019). الدور الاقتصادي الجديد للجماعات المحلية في ظل ازمة التمويل مجلة العلوم الانسانية، ع 52، الجزائر.

زياد عايد الزيادات (2021). دراسة تحول البلديات من الدور الخدمي الى قيادة التنمية المستدامة وإدارة المشاريع من خطط التطوير /المجلة العربية للنشر العلمي /عدد 35، الاردن.

عبدالسلام عبد اللاوي(2020). دور الجماعات المحلية في دعم الاستثمار وخلق الثروة وتفعيل التنمية، مجلة الاقتصاد والمالية (JEF)، مجلد 6 عدد 1، الجزائر

عزة بوعيسى و محمد بلعسل، (2021). دور البلدية في تعزيز الاستثمار المحلي في الجزائر،مجلة الدراسات و البحوث القانونية .م 6ع 2، الجزائر.

عقون سعاد، (2017). اسباب قصور الموارد المالية للبلديات وسبل تنويعها . مجلة البحوث الاقتصادية والمالية المجلد الرابع عدد 2 سنة، الجزائر.

علي حاتم عبد الحميد العاني .(2016). اللامركزية الادارية وتطبيقاتها في الاردن والعراق /جامعة الشرق الاوسط، العراق.

عمر حماد صالح و علي الهبيي (2021). دور التشريع في تسهيل بيئة استثمارية /مجلة العلوم القانونية .م 36 ع 1.العراق.

<https://jasps.com>

فارس عيد وعبد الباقي موساوي (2017). سبل تفعيل الموارد المالية لميزانيات البلديات في الجزائر

/جامعة الشهيد حمة لخضر (الوادي) مجلة العلوم القانونية والسياسية ، الجزائر.

قائمة المقالات والتقارير الصحفية:

محمد جاسم سالم العصار (2015). البلديات والتنمية المحلية في قطاع غزة، البرنامج المشترك بين

جامعة الاقصى وأكاديمية الادارة والسياسة (برنامج الادارة والقيادة) غزة.

مقال (تمارا حداد) منشور في صحيفة السوسنة الالكترونية، بعنوان دور شراكة البلديات والقطاع

الخاص في تعزيز التنمية المحلية بتاريخ 2021/6/4 على الرابط الالكتروني () . assawsana.

<https://www.com> .)

نور الهدى برنو . (2019). اليات تنويع وترقية مصدر التمويل المحلي للبلدية بالجزائر وتحدياتها،

مجلة العلوم القانونية والسياسية م9 ع 2، الجزائر..

هادية بن مهدي، (2020). دور البلدية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة، مجلة الباحث للدراسات

الاكاديمية، م7، ع 1، الجزائر.